

# »STACEY-MATRIX«

## Zielstellung und Anwendung

Ralph Douglas Stacey, Professor für Management an der Hertfordshire Business School in Großbritannien, forscht zu agilen und klassischen Vorgehensweisen des Projektmanagements und unter welchen Voraussetzungen welche Vorgehensweise empfehlenswert ist. Als Orientierungssystem entwickelte er die Stacey-Matrix. Die Stacey-Matrix ist eine Entscheidungshilfe, um für ein Projekt die passenden Management-Instrumente zu wählen.

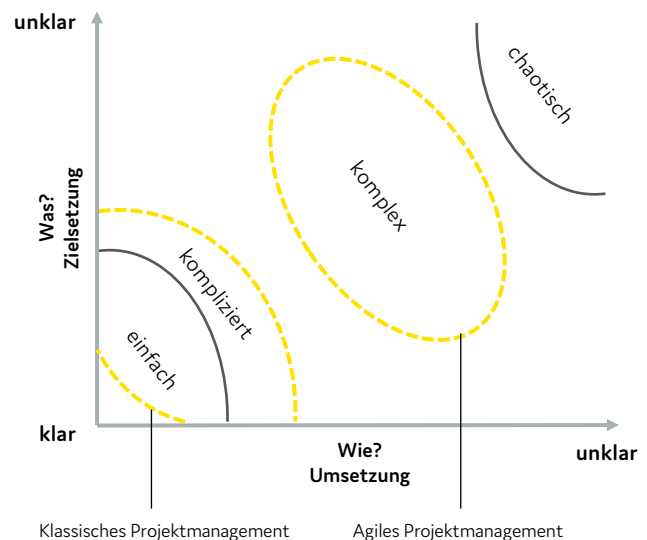
Die Verwaltung kann die Methode nutzen, um bei geplanten Vorhaben schnell zu entscheiden, ob sich eher die klassische oder eine agile Vorgehensweise im Projektmanagement eignet.

Die Stacey-Matrix hilft bei der Entscheidungsfindung, ob ein Projekt mit agilen oder mit klassischen Projektmanagement-Methoden angegangen werden soll.

## Vorgehensweise / Beschreibung der Methode

### Schlüsselfragen klären:

Im Kern geht es bei der Stacey-Matrix um die Beantwortung von zwei Fragen: 1. Wie klar/unklar ist das Projektziel (»Was«)? Und 2. wie klar/unklar ist der Weg zum Ziel (»Wie«)? Das »Was?« wird auf der y-Achse angetragen, das »Wie?« auf der x-Achse. Die Stacey-Matrix ist ein hilfreiches Instrument, um einzuschätzen, welches Vorgehen bei einem Projekt sinnvoll und zielführend ist. Ist eine Situation »einfach« oder »kompliziert«, können meist Methoden des klassischen Projektmanagements verwendet werden. Ist die Situation »komplex«, so erweisen sich agile Methoden als sinnvoll.



### Projekteinschätzung vornehmen:

**Einfach:** Ist das Ziel und der Weg zum Ziel klar, ist eine routinierte Lösung möglich. Hier erweisen sich in der Regel die Methoden des klassischen Projektmanagements als sinnvoll. Es erfolgt eine Abfolge von Anschauen, Einordnen, Ableiten und Reagieren.

**Beispiel aus der Verwaltungspraxis:** Einführung eines Raumbuchungssystems

**Kompliziert:** Sind das Ziel und der Weg dorthin halbwegs klar, kann ebenfalls auf Erfahrungswerte zurückgegriffen werden. In der Regel lassen sich hier die Methoden des klassischen Projektmanagements anwenden.

**Beispiel aus der Verwaltungspraxis:** Entwicklung einer Digitalisierungsstrategie

**Komplex:** Sind das Ziel und der Weg dorthin überwiegend unklar, bewegt man sich im komplexen Bereich. Es empfiehlt sich, genauer zu analysieren, worin die Unklarheiten liegen und entsprechende Maßnahmen zu ergreifen. Erweist sich eine Herausforderung als neu und liegen keine Erfahrungswerte vor, so empfiehlt sich die iterative Vorgehensweise des agilen Projektmanagements.

**Beispiel aus der Verwaltungspraxis:** Flüchtlingskrise 2015 (insb. zweite Phase)

**Chaotisch:** Chaotisch wird eine Situation dann, wenn das Ziel und der Weg unklar sind. Dies kann der Fall sein, wenn man in einer Situation mit vielen unbekanntem und sich laufend verändernden Anforderungen konfrontiert ist. Meist startet man in solchen Fällen „irgendwie“, man „fährt auf Sicht“. Der Prozess des Agierens und Reagierens ist oft lang. Gewinnt man im Projektverlauf zunehmend Klarheit, so erreicht die Entscheidungssituation den komplexen Status.

**Beispiel aus der Verwaltungspraxis:** Flüchtlingskrise 2015 (insb. in der ersten Phase)

Diese Art der Vorüberlegung ist hilfreich. Nicht selten kommt es in Unternehmen oder Verwaltungen vor, dass man sich schnell für das agile Projektmanagement entscheidet, da es eine gewisse Flexibilität besitzt. Entscheidungsträger sollten sich jedoch darüber bewusst sein, dass agile Methoden nicht in jedem Fall die beste Lösung sind. Zudem können sich die verschiedenen Instrumente des Projektmanagements gegenseitig unterstützen und ergänzen. Die Stacey-Matrix kann bei der Wahl der Instrumente helfen. Um sie effizient einzusetzen, bedarf es allerdings einer gewissen Routine.

## Voraussetzungen

<b>Zeit</b>	1–2 Stunden
<b>Teilnehmer</b>	Entscheidungsträger der öffentlichen Verwaltung
<b>Hilfsmittel</b>	Papier, Stift

## Schwierigkeitsgrad

Die Methode ist eine Vorarbeit für das klassische und das agile Projektmanagement. Es stellt die Weichen, ob ein Projekt eher mit den klassischen Methoden des Projektmanagements durchgeführt werden soll oder ob sich eher eine agile Vorgehensweise eignet.

Sehr einfach	<b>Einfach</b>	Mittel	Schwierig	Sehr schwierig
--------------	----------------	--------	-----------	----------------

## Literatur

<https://www.cio.de/a/wie-man-die-richtige-methode-fuers-projekt-findet,3260812>

<https://www.projektmagazin.de/glossarterm/stacey-matrix>

## Abbildungen

Abb.: eigene Darstellung, basierend auf:

<https://www.cio.de/a/wie-man-die-richtige-methode-fuers-projekt-findet,3260812>